Årsrapport 2025

SØFARTS-
STYRELSEN

Søfartsstyrelsens årsrapport 2025

Søfartsstyrelsen, Batterivej 2, 4220 Korsør
Telefon 72 19 60 00
www.soefartsstyrelsen.dk sfs@dma.dk

Indholdet i denne publikation må gengives, men kun med tydelig angivelse af kilde.

SØFARTSSTYRELSEN

Indhold

1. Påtegning af det samlede regnskab ... 3

2. Beretning ... 4

2.1 Præsentation af Søfartsstyrelsen ... 4

2.2 Ledelsesberetning ... 5

2.2.1 Årets økonomiske resultat ... 5

2.2.2 Hovedkonti ... 5

2.3 Kerneopgaver og ressourcer ... 6

2.4. Faglige resultater ... 7

2.5 Forventninger til det kommende år ... 8

3. Regnskab ... 10

3.1 Anvendte regnskabspraksis ... 10

3.2 Resultatopgørelse mv. ... 10

3.2.1 Resultatopgørelse ... 10

3.2.2 Resultatdisponering ... 12

3.2.3 Forklaring af tilbageførte hensættelser ... 12

3.3 Balancen ... 12

3.4 Egenkapitalforklaring ... 14

3.5 Likviditet og låneramme ... 14

3.6 Opfølgning på lønsumsloft ... 14

3.7 Bevillingsregnskabet ... 15

4. Bilag til årsrapporten ... 17

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance ... 17

4.1.1 Immaterielle anlægsaktiver ... 17

4.1.2 Materielle anlægsaktiver ... 18

4.1.6 Varebeholdninger ... 18

4.1.7 Hensatte forpligtelser ... 19

4.1.9 Eventualaktiver og forpligtelser ... 19

4.2 Indtægtsdækket virksomhed ... 20

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed ... 21

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter ... 22

4.7 IT-omkostninger ... 23

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Søfartsstyrelsen (CVR-nummer 29 83 16 10) er ansvarlig for:

- §08.71.01 Søfartsstyrelsen
- §08.71.03 Registreringsafgift for skibe
- §08.71.11 Velfærdsforanstaltninger, forsikring mv.
- §08.71.15 Forskellige tilskud

Herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.

2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og

3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Korsør, den 16. marts 2026

Brian Adrian Wessel, direktør

2. Beretning

2.1 Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen er en del af Erhvervsministeriet og arbejder for sikkerhed og vækst i den maritime sektor. I årsrapporten redegøres for styrelsens økonomiske og faglige resultater i 2025. Styrelsens hovedkontor er beliggende i Korsør.

Med udgangspunkt i Erhvervsministeriets mission og vision – at skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår samt at opnå Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed – har Søfartsstyrelsen i 2025 fokuseret på at opfylde følgende strategiske målsætninger.

Søfartsstyrelsens mission
Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

Søfartsstyrelsens vision
Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

Årsrapporten aflægges for følgende hovedkonti:

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype
08.71.01	Søfartsstyrelsen	Driftsbevilling
08.71.03	Registreringsafgift for skibe	Anden bevilling
08.71.11	Velfærdsforanstaltninger, forsikring m.v.	Lovbunden bevilling
08.71.15	Forskellige tilskud	Anden bevilling

2.2 Ledelsesberetning

2.2.1 Årets økonomiske resultat

Søfartsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal for styrelsens driftsbevilling i 2025 er vist i tabel 1.

Tabel 1. Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal (§ 08.71.01)

Hovedtal (mio. kr.)	R2024	R2025	B2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-308,0	-243,4	-251,6
Ordinære driftsomkostninger	320,0	260,8	268,2
Resultat af ordinær drift	12,0	17,4	16,6
Resultat før finansielle poster	-0,2	-8,5	-1,8
Årets resultat (-/overskud, +/underskud)	5,4	-6,7	0,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle) *)	103,6	34,4	26,6
Omsætningsaktiver	33,3	110,9	23,3
Egenkapital	-18,5	-23,5	-23,5
Langfristet gæld	-100,5	-90,5	-27,2
Kortfristet gæld	-52,5	-41,4	-46,2
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen i %	58,0	60,3	54,0
Bevillingsandel i %	76,8	73,5	73,4
Personaleoplysninger			
Antal årsværk **)	246,0	192,1	202,9
Årsværkspris 1.000 kr.	660	672	685

Kilde: Statens Koncern Rapportering og Navision Stat
*) I tallet indgår ikke finansielle anlægsaktiver.
**) Tallet i 2025 er manuelt korrigeret som følge af ressortoverdraget personale og stemmer derfor ikke til SKR.

Generelt er hele Søfartsstyrelsens aktivitet faldet pga. ressortoverdragelsen pr. 1. januar 2025.

Resultatet for 2025 viser et mindreforbrug på 6,7 mio. kr., som primært udgøres af ekstra indtægter fra Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab (MSSB) for håndteringen af lods- og farvandsområdet.

Mindreforbruget på 6,7 mio. kr. har påvirket styrelsens egenkapital positivt, så egenkapitalen ultimo 2025 er steget til 23,5 mio. kr.

2.2.2 Hovedkonti

Hovedvægten af Søfartsstyrelsens aktiviteter ligger inden for styrelsens driftsbevilling. Derudover administrerer Søfartsstyrelsen to mindre bevillinger, henholdsvis en lovbunden bevilling til velfærdsforanstaltninger for søfarende og en tilskudsbevilling (anden bevilling). Virksomheden under bevillingstypen anden bevilling er omfattet af statens indtægtsbudget i forbindelse med opkrævningen af den årlige registreringsafgift for skibe.

Tabel 2. Virksomhedens hovedkonti

Bevillingstype	Hovedkonto	Mio. kr.	Finansårets bevilling i alt*	Regnskab	Overført overskud/videreføre-relser ultimo året
Driftsbevilling	08.71.01	Udgifter	236,2	264,8	0,0
		Indtægter	-57,4	-92,7	0,0
		Balance	0,0	0,0	15,8
Administrerede ordninger (Lovbunden og anden bevilling)	08.71.11	Udgifter	2,3	1,1	0,0
	08.71.15	Udgifter	1,5	1,5	0,0
	08.71.03**	Indtægter	0,0	0,0	0,0

*) Det bemærkes, at bevillingstal i tabellen indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25
**) Indtægter, som indgår på 08.71.03 overføres til hovedkonto 08.71.01

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Tabel 3. Sammenfatning af økonomi for virksomhedens kerneopgaver (hovedopgaver) 2025

Kerneopgave (mio. kr.)	Indtægtsført bevilling*	Øvrige Indtægter	Omkostninger	Andel af årets resultat
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	-93,5	-9,0	102,5	0,0
1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	-14,4	-29,1	59,4	-15,9
2. Sikkerhed, sundhed og miljø på skibene	-62,2	-33,8	71,8	24,2
3. Sikkerhed i farvande	-6,5	0,0	6,5	0,0
4. Sociale forhold, søfarende og fiskere	-2,2	-20,8	24,6	-1,6
I alt	**-178,8**	**-92,7**	**264,8**	**6,7**

*) Det bemærkes, at bevillingstal i tabellen indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Tabel 3 viser Søfartsstyrelsens indtægter og omkostninger fordelt på hovedformål (kerneopgaver).

På kerneopgaven "Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration" var der samlede omkostninger på 102,5 mio. kr. i 2025, heraf var de 32,6 mio. kr. lønomkostninger. De 102,5 svarer til 38,7 pct. af de samlede omkostninger. I området indgår betalinger til de fællesstatslige systemer, herunder til Statens IT på 13,0 mio. kr. Af indtægterne henhørte 9,0 mio. kr. under denne kerneopgave, svarende til 9,7 pct. af de samlede indtægter. Indtægterne består primært at betaling fra MSSB vedrørende administration af de ressortoverførte områder.

På kerneopgaven 'Rammebetingelser, konkurrence og vækst' var der samlede omkostninger på 59,4 mio. kr. i 2025, heraf var de 38,3 mio. kr. lønomkostninger. De 59,4 mio. kr. svarer til 22,4 pct. af de samlede omkostninger. Af indtægterne henhørte 29,1 mio. kr. under denne kerneopgave, svarende til 31,4 pct. af de samlede

indtægter. Indtægterne består af 11,0 mio. kr. fra årsafgift for skibe, der er optaget i de danske skibsregistre og 18,0 mio. kr. fra tilskudsfinansierede aktiviteter.

På kerneopgaven 'Sikkerhed, sundhed og miljø på skibene' var der samlede omkostninger på 71,8 mio. kr. i 2025, heraf var de 52,7 mio. kr. lønomkostninger. De 71,8 mio. kr. svarer til 27,1 pct. af de samlede omkostninger. Af indtægterne henhørte 33,8 mio. kr. under denne kernopgave, svarende til 36,5 pct. af de samlede indtægter. Indtægterne består primært af gebyrer for syn af skibe samt udstedelse af certifikater.

På kerneopgaven 'Sikkerhed i farvande' var der samlede omkostninger på 6,5 mio. kr. i 2025, heraf var de 3,3 mio. kr. lønomkostninger. De 6,5 mio. kr. svarer til 2,5 pct. af de samlede omkostninger. Området har ingen indtægter i 2025. Kerneopgaven er markant lavere end tidligere år pga. ressortoverdragelsen.

På kerneopgaven 'Sociale forhold, søfarende og fiskere' var de samlede omkostninger på 24,6 mio. kr. i 2025, heraf var de 2,3 mio. kr. lønomkostninger. De 24,6 mio. kr. svarer til 9,3 pct. af styrelsens samlede omkostninger Af indtægterne henhørte 20,8 mio. kr. under denne kerneopgave, svarende til 22,4 pct. af de samlede indtægter. Kerneopgaven indeholder bl.a. to kompensationsordninger, hvor dagpengeudbetalinger til søfarende udgjorde 5,6 mio. kr., og sygesikringsordningen til søfarende udgjorde 13,5 mio. kr. af både omkostninger og øvrige indtægter. Søfartsstyrelsen administrerer ordningerne på vegne af Beskæftigelsesministeriet og Indenrigs- og Sundhedsministeriet, idet styrelsen forestår sagsbehandlingen. Styrelsen afholder udgiften, som efterfølgende refunderes af de to ministerier

2.4. Faglige resultater

Sikkerhed på skibe
Søfartsstyrelsen fastholdt i 2025 et højt niveau for sikkerhed til søs gennem en målrettet tilsynsindsats. Der blev gennemført 1.073 tilsyn på danske og grønlandske skibe, hvilket bidrog til at opretholde sikkerheden, miljøbeskyttelse og ordentlige arbejds- og levevilkår for de søfarende. Danmark var ved årets udgang fortsat klassificeret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard og placeret på de internationale hvidlister for havnestatskontrol i Paris MoU og Tokyo MoU.

Søfartsstyrelsen har hertil fastholdt et robust tilsynsregime overfor udenlandske skibe, der anløber danske havne og ankerplads ved Skagen Red. 541 udenlandske skibe blev i 2025 kontrolleret af Søfartsstyrelsen.

I lyset af den ændrede sikkerhedspolitiske situation og den øgede betydning af geopolitik for international skibsfart styrkede Søfartsstyrelsen i 2025 synsindsatsen over for tankskibe på Skagen Red. Indsatsen er rettet mod ældre skibe, der transporterer olie gennem de danske stræder, og som kan udgøre en forhøjet risiko for sikkerhed, miljø og de søfarende. Af de 541 kontrollerede udenlandske skibe var de 122 havnestatskontroller af udenlandske tankskibe, der ankrede op på reden. Som led i indsatsen blev der desuden iværksat en ordning, hvor tankskibe, som formodes at transportere olie, anråbes med henblik på, at de på frivillig basis fremsender et såkaldt CLC-certifikat, der dokumenterer ansvarsforsikring for skader ved olieforurening. Indsatsen understøtter både sikkerheden til søs, miljøbeskyttelsen og den diplomatiske dialog med de ansvarlige flagstater. Fokus på tankskibe afspejler deres særligt høje risikoprofil og de potentielt alvorlige konsekvenser ved ulykker eller forlis.

Aktiv rolle i EU- og internationalt samarbejde
Søfartsstyrelsen bidrog i 2025 væsentligt til gennemførelsen af det danske EU-formandskab i årets andet

halvår. Styrelsen varetog formandskabsopgaver i Rådets arbejdsgruppe for shipping og bidrog til færdigforhandling af 40 EU-papirer til FN's Søfartsorganisation (IMO) samt to rådsafgørelser, alle vedtaget ved konsensus. Endvidere varetog Søfartsstyrelsen formandskabet for arbejdsgruppen om Integrated Maritime Policy, hvor rådskonklusioner om den europæiske havpagt blev færdiggjort. Tillige koordinerede Søfartsstyrelsen fælles positioner mellem EU's medlemslande og fremlagde disse ved forhandlinger i IMO, herunder ifm. forhandlingerne om Net Zero Framework.

Effektiv sagsbehandling og styrket service
Søfartsstyrelsen afsluttede 2025 med de laveste sagsbehandlingstider for søfarende, siden det nuværende målingssystem blev indført i 2014. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid på udstedelse af de søfarendes beviser endte på 3,3 dage, og over halvdelen af alle beviser blev udstedt samme dag som ansøgt. Resultatet er opnået gennem løbende digitalisering, forenkling af dokumentationskrav og et fortsat fokus på smidige arbejdsgange.

Ved overgangen til 2025 lancerede Søfartsstyrelsen et projekt om digitale beviser, som har gjort beviserne permanent tilgængelige på vores digitale platforme og elimineret behovet for fysisk fremsendelse. Samtidig blev krav om foto og underskrift fjernet. Tiltaget har forenklet administrationen for både søfarende og maritime virksomheder og understøtter Søfartsstyrelsens indsats for at fremme skibsfartens innovation gennem moderne, digitale løsninger til gavn for en effektiv, konkurrencedygtig og attraktiv skibsfart under dansk flag.

Målopfyldelse 2025
Mål- og resultatplanen (MRP) for 2025 fastsatte klare mål for styrelsens kerneopgaver. Den samlede målopfyldelsesprocent for 2025 udgjorde 85 pct.

Resultatmålet vedrørende vedtagelse af klimaregulering i IMO i 2025 er delvist opfyldt. På IMO's miljøkomitémøde (MEPC 83) i april 2025 blev medlemsstaterne enige om rammerne for en global klimaregulering for skibsfarten med henblik på klimaneutralitet i 2050. Den endelige vedtagelse af reguleringen blev imidlertid udskudt til 2026 som følge af globale spændinger og et komplekst forhandlingsbillede.

Et af delmålene i MRP'en var, at Danmark skulle genvælges til Rådet i IMO. Delmålet blev ikke opfyldt, da Danmark ikke opnåede det nødvendige antal stemmer.

2.5 Forventninger til det kommende år

I 2026 forventes Søfartsstyrelsen fortsat at operere i en international kontekst præget af betydelig geopolitisk usikkerhed, som i stigende grad påvirker søfarten, forsyningssikkerheden og de maritime rammevilkår. Søfartsstyrelsen vil bidrage til at styrke det nationale beredskab og resiliens, herunder i forhold til udmøntningen af det i december 2025 vedtagne lovforslag om justering af Krigsforsikringsinstituttet for skibe.

Indsatsen mod den russiske skyggeflåde videreføres, herunder gennem havnestatskontrol på Skagen Red, kontrol af relevante forsikringscertifikater samt et tæt operationelt samarbejde med søstermyndigheder i NB8++-kredsen samt med det europæiske søsikkerhedsagentur (EMSA).

Samtidig vil det i 2026 være en central prioritet for Søfartsstyrelsen at fortsætte det konstruktive samarbejde med de grønlandske myndigheder om bl.a. at fremme søsikkerheden i Grønland, herunder gennem udarbejdelse af en 5-årig strategi på området. Søfartsstyrelsen vil også opdatere regler med henblik på ikrafttræden i Grønland, hvilket navnlig indebærer, at lov om søfarendes ansættelsesforhold m.v. og de tilhørende bekendtgørelser vil blive tilpasset de særlige grønlandske forhold.

Styrelsen vil også i det kommende år styrke sin robusthed gennem et fortsat fokus på robuste it-systemer og -løsninger med et højt sikkerhedsniveau samt en yderligere nedbringelse af teknisk gæld.

I forlængelse af styrelsens internationale engagement og i lyset af de udskudte klimaforhandlinger i IMO vil Søfartsstyrelsen i 2026 intensivere sit klimadiplomatiske arbejde med henblik på at få vedtaget IMO's Net Zero Framework. Indsatsen vil omfatte målrettet outreach og politisk og teknisk dialog med både ligesindede lande og lande med andre ambitionsniveauer forud for og i forbindelse med kommende møder i IMO's miljø-komité (MEPC). Arbejdet skal bidrage til fremdrift i forhandlingerne i et internationalt forhandlingslandskab præget af øget geopolitisk kompleksitet.

Søfartsstyrelsen forventer endvidere i 2026 at fortsætte arbejdet med at understøtte kvalitetsskibsfart og konkurrencedygtige maritime rammevilkår. Indsatsen vil have fokus på at fastholde Danmarks position som en førende søfartsnation og sikre attraktive betingelser for maritim virksomhed i Danmark, herunder på baggrund af anbefalingerne fra Vækstteam for Det Blå Danmark samt via fortsat understøttelse af innovation og grøn omstilling i skibsfarten i samarbejde med erhvervet.

Endelig vil Søfartsstyrelsen i 2026 arbejde målrettet for at fastholde et højt serviceniveau og effektive sagsbehandlingstider for centrale myndighedsydelser, herunder udstedelse af sønærings- og anerkendelsesbeviser samt registrering af skibe, med henblik på fortsat at understøtte søfarende og maritime virksomheder.

Tabel 4. Forventninger til det kommende år

	Mio. kr.	Regnskabsår 2025	Grundbudget 2026
	Bevilling og øvrige indtægter	-271,5	-272,2
	Udgifter	264,8	272,2
	Resultat	-6,7	0

3. Regnskab

3.1 Anvendte regnskabspraksis

Søfartsstyrelsen aflægger såvel omkostningsbaseret som udgiftsbaseret regnskab. Regnskabsaflæggelsen sker i henhold til den gældende Regnskabsbekendtgørelse og retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV).

Det omkostningsbaserede regnskab aflægges for styrelsens driftsbevilling, som i 2025 indgik i statsregnskabet under § 08.71.01. Der aflægges udgiftsbaserede regnskaber for øvrige paragraffer, som Søfartsstyrelsen er ansvarlig for under § 08.71.

Data til udarbejdelse af regnskabet stammer fra Navision Stat, Statens Budgetsystem og er afstemt med Statens Koncern Rapportering (SKR). Der kan opstå afrundingsdifferencer i beløb i tabeller jf. vejledning om årsrapport for statslige institutioner fra Økonomistyrelsen.

Området vedrørende lods- og farvandssikkerhed er ressortoverdraget til MSSB, jf. kongelig resolution af 29. august 2024. Ændringen har først regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2025, og derfor indgår området i regnskabstallene for 2024 og tidligere.

3.2 Resultatopgørelse mv.

3.2.1 Resultatopgørelse

Tabel 5 viser Søfartsstyrelsens resultatopgørelse for 2025. Årets resultat blev et mindreforbrug på 6,7 mio. kr., som er højere end det budgetterede merforbrug på 5 mio. kr. Mindreforbruget for året skyldes primært ekstra indtægter fra MSSB for håndteringen af lods- og farvandsområdet, og at tillægsbevillingen til skyggeflådeindsatsen først blev udmøntet i 2. halvår, hvorved ikke alle planlagte udgifter kunne nå at blive effektueret.

Tabel 5. Resultatopgørelse

Note	Mio. kr.	2024	2025	Budget 2026
	Ordinære driftsindtægter			
	Indtægtsført bevilling	-236,7	-178,8	-184,6
	Indtægtsført bevilling i alt	**-236,7**	**-178,8**	**-184,6**
	Salg af vare- og tjenesteydelser			
	Eksternt salg af varer og tjenester	-8,7	-2,2	-5,9
	Internt statsligt salg af varer og tjenester	-21,9	-28,3	-22,4
	Tilskud til egen drift	-7,4	-8,3	-14,9
	Gebyrer	-33,5	-25,8	-23,8
	Ordinære driftsindtægter i alt	**-308,0**	**-243,4**	**-251,6**
	Ordinære driftsomkostninger			
	Ændring i lagre	1,7	0,0	0,0
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	4,8	6,5	7,3
	Forbrugsomkostninger i alt	**4,8**	**6,5**	**7,3**
	Personaleomkostninger			
	Lønninger	144,8	114,2	118,0
	Pension	22,5	18,6	19,4
	Lønrefusion	-4,9	-4,8	-4,5
	Andre personaleomkostninger	16,6	20,3	19,5
	Personaleomkostninger i alt	**179,0**	**148,3**	**152,4**
	Af- og nedskrivninger	19,2	9,3*	7,8
	Internt køb af varer og tjenesteydelser	31,8	25,3	24,8
	Andre ordinære driftsomkostninger	83,4	71,3	75,9
	Ordinære driftsomkostninger i alt	**320,0**	**260,8**	**268,2**
	Resultat af ordinær drift	**12,0**	**17,4**	**16,6**
	Andre driftsposter			
	Andre driftsindtægter	-13,7	-28,1	-20,6
	Andre driftsomkostninger	1,5	2,2	2,2
	Resultat før finansielle poster	**-0,2**	**-8,5**	**-1,8**
	Finansielle poster			
	Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
	Finansielle omkostninger	5,6	1,8	1,8
	Resultat før ekstraordinære poster	**5,4**	**-6,7**	**0,0**
	Ekstraordinære poster	0,0	0,0	0,0
	Årets resultat	**5,4**	**-6,7**	**0,0**

*) Årets af- og nedskrivninger stemmer ikke direkte til note 1 og 2, hvilket primært skyldes tilbageførsel af- og nedskrivninger vedr. skrottede aktiver i fraflyttede bygninger.

Generelt er både indtægter og omkostninger faldet pga. ressortoverdragelsen pr. 1. januar 2025.

Stigningen fra 2024 til 2025 i indtægter for internt salg af varer og tjenesteydelser skyldes større omkostningstunge enkeltsager til dagpengeudbetalinger og sygesikringsordningen til søfarende, som refunderes af Beskæftigelsesministeriet og Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Andre personaleomkostninger er også steget af samme årsag.

Stigningen fra 2024 til 2025 i omkostninger til husleje skyldes Søfartsstyrelsens flytning i efteråret 2025 til nyt domicil. Det har betydet dobbelte udgifter til husleje i 2 måneder, samt en ekstra huslejeudgift pga. fraflytning af en af vores hidtidige bygninger inden for 10 år efter indflytning. Der har i tidligere år været hensat til denne ekstra fraflytningsudgift. Denne hensættelse er tilbageført under andre ordinære driftsomkostninger. Flytningen til nyt domicil forventes at medføre stigende huslejeudgifter i 2026.

Stigningen fra 2024 til 2025 i andre driftsindtægter skyldes dels højere indtægter på registreringsafgift på skibe, dels indtægt vedr. udmøntning af overskud fra Erindringsmønt, samt højere aktivitet på tilskudsfinansierede aktiviteter og dermed også øgede indtægter. Den højere aktivitet på tilskudsfinansierede aktiviteter er også årsagen til stigningen i indtægter vedrørende tilskud til egen drift og stigningen i andre driftsomkostninger. Der forventes også en høj aktivitet på tilskudsfinansierede aktiviteter i 2026.

3.2.2 Resultatdisponering

Årets resultat er disponeret til overført overskud.

Tabel 6. Resultatdisponering af årets resultat

		Mio. kr.
	Disponeret til bortfald	0,0
	Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
	Disponeret til overført overskud	6,7

3.2.3 Forklaring af tilbageførte hensættelser

Søfartsstyrelsen har i 2025 tilbageført hensættelser for 6,0 mio. kr. Tilbageførelserne består hovedsageligt af godtgørelse og tilbagebetalinger af certifikater og gebyrer, Icepatrol, resultatløn samt udgifter ifm. fraflytning af bygninger.

3.3 Balancen

Tabel 7 viser Søfartsstyrelsens aktiver og passiver pr. 31. december 2025. Balancen udgør 176,8 mio. kr. mod 189,5 mio. kr. ultimo 2024.

Der har været et stort fald i anlægsaktiverne, hvilket skyldes, at en stor del af anlægsaktiverne er blevet ressortoverdraget. Til gengæld er tilgodehavender steget kraftigt, hvilket skyldes, at ressortoverdragelsen ikke er effektueret endnu, og Søfartsstyrelsen derfor har et stort tilgodehavende hos MSSB.

Den langfristede gæld er markant højere end anlægsaktiverne, hvilket igen skyldes, at ressortoverdragelsen ikke er færdiggjort endnu, og den langfristede gæld derfor også har finansieret de ressortoverdragne anlægsaktiver.

Tabel 7. Balancen

Note	Aktiver (mio. kr.)	2024	2025	Note	Passiver (mio. kr.)	2024	2025
	Anlægsaktiver				**Egenkapital**		
4.1.1	**Immaterielle anlægsaktiver**				Reguleret egenkapital (Startkapital)	6,2	4,5
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	34,9	27,6		Opskrivninger	-	-
	Erhv. koncessioner, patenter m.v.	0,0	0,0		Reserveret egenkapital	-	-
	Udvikl.projekter under opførelse	2,7	0,0		Bortfald og kontoændringer	-	3,2
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	**37,7**	**27,6**		Udbytte til staten	-	-
4.1.2	**Materielle anlægsaktiver**				Overført overskud	12,3	15,8
	Grunde, arealer og bygninger	12,3	2,3		**Egenkapital i alt**	**18,5**	**23,5**
	Infrastruktur	-	-	4.1.7	**Hensatte forpligtelser**	**18,0**	**21,4**
	Transportmateriel	35,1	0,3				
	Produktionsanlæg og maskiner	17,3	0,0				
	Inventar og IT-udstyr	0,2	0,6		**Langfristede gældsposter**		
	Igangv. arbejder for egen regning	1,0	3,7				
	Materielle anlægsaktiver i alt	**65,9**	**6,9**		FF4 Langfristet gæld	100,5	90,5
	Finansielle anlægsaktiver				Donationer	-	-
	Statsforskrivning	6,2	4,5		Prioritets gæld	-	-
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Anden langfristet gæld	-	-
	Finansielle anlægsaktiver i alt	**6,2**	**4,5**		**Langfristet gæld i alt**	**100,5**	**90,5**
	Anlægsaktiver i alt	**109,8**	**38,9**				
	Omsætningsaktiver						
4.1.6	Varebeholdninger	9,8	-		**Kortfristede gældsposter**		
	Tilgodehavender*	22,7	110,1		Leverandører af varer og tj.ydelser*	19,8	23,0
	Periodeafgrænsningsposter*	0,8	0,8		Anden kortfristet gæld*	2,4	4,1
	Værdipapirer	-	-		Skyldige feriepenge	11,4	9,5
	Likvide beholdninger				Reserveret bevilling	-	-
	FF5 Uforrentet konto	46,4	22,7		Igangvære arb. for fremmed regning	4,4	4,8
	FF7 Finansieringskonto	-	4,3		Periodeafgrænsningsposter	-	-
	Andre likvider	-	-		FF7 Finansieringskonto	14,5	-
	Likvide beholdninger i alt	**46,4**	**27,0**		**Kortfristet gæld i alt**	**52,5**	**41,4**
	Omsætningsaktiver i alt	**79,7**	**137,9**		**Gæld i alt**	**153,0**	**131,9**
	Aktiver i alt	**189,5**	**176,8**		**Passiver i alt**	**189,5**	**176,8**
				4.1.9	Eventualforpligtelser	173,8	1,6

*) Tallene er manuelt reklassificeret mellem omsætningsaktiver og kortfristede gældsposter i henhold til vejledning om årsrapport og stemmer derfor ikke til SKR

3.4 Egenkapitalforklaring

Søfartsstyrelsens egenkapital ultimo 2025 fremgår af tabel 8. Egenkapitalen udgør i alt 20,3 mio. kr. og består af statsforskrivning på 4,5 mio. kr. og overført overskud på 15,8 mio. kr.

Tabel 8. Egenkapitalforklaring

	Egenkapital primo R-året (mio. kr.)	2024	2025
	Reguleret egenkapital primo	6,2	6,2
+	Ændring i reguleret egenkapital	0,0	-1,7
	Reguleret egenkapital ultimo	**6,2**	**4,5**
	Overført overskud primo	17,7	12,3
+	Overført fra årets resultat	-5,4	6,7
-	Ændringer overført overskud ifm. Kontoændringer	0,0	-3,2
	Overført overskud ultimo	**12,3**	**15,8**
	Egenkapital ultimo 2025	**18,5**	**20,3**
	Egenkapital ultimo jf. balancen (Tabel 7)*	**18,5**	**23,5**

*) Den del af det overførte overskud, som er ressortoverført, afregnes først i 2026, og derfor fremgår beløbet stadig i balancen i tabel 7.

3.5 Likviditet og låneramme

Søfartsstyrelsens låneramme udgjorde 75,3 mio. kr. efter ressortoverdragelsen. Den er dog yderligere blevet reduceret til 57,1 mio. kr. ved en intern overførsel i Erhvervsministeriet.

Den bogførte værdi af Søfartsstyrelsens anlægsaktiver udgjorde 34,3 mio. kr. ultimo 2025. Trækket på lånerammen udgjorde således 34,3 mio. kr. svarende til 60,3 pct. pr. 31. december 2025.

Tabel 9. Udnyttelse af låneramme

	2025
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver (mio. kr.)	34,3
Låneramme på FL2025 (mio. kr.)	57,1
Udnyttelsesgrad i pct.	60,3

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Søfartsstyrelsens lønsumsloft udgjorde 149,4 mio. kr. på finansloven for 2025. Lønsumsloftet inkl. tillægsbevilling på netto -31,9 mio. kr. var på 117,5 mio. kr. Reduktionen skyldes primært ressortoverdragelsen.

Styrelsens samlede personaleomkostninger udgjorde 148,3 mio. kr. Heraf vedrørte 19,1 mio. kr. ”Tilskud til personer”, og 7,3 mio. kr. vedrørte indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansierede aktiviteter, som ikke faldt ind under lønsumsloftet.

Søfartsstyrelsens lønforbrug under lønsumsloftet udgjorde dermed 121,9 mio. kr. i 2025, og der var således et merforbrug af lønsum på 4,4 mio. kr. i 2025 i forhold til lønsumsloftet. Det akkumulerede mindreforbrug på løn under lønsumsloftet var 55,3 mio. kr. ultimo 2025, som det fremgår af tabellen herunder.

Tabel 10. Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto	08.71.01, mio. kr.
Lønsumsloft FL	149,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker*	117,5
Lønforbrug under lønsumsloft	121,9
Difference (merforbrug)	**-4,4**
Akk. mindreforbrug under lønsumsloftet ultimo 2024**	59,7
Akk. mindreforbrug under lønsumsloftet ultimo 2025	**55,3**

*) Det bemærkes, at bevillingstal i tabellen indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25
**) Akkumulerede mindreforbrug ultimo 2024 er reduceret pga. ressortoverdragelse.

3.7 Bevillingsregnskabet

Søfartsstyrelsens bevillingsregnskab for 2025 viste et overskud på 6,7 mio. kr.

Tabel 11. Bevillingsregnskab

Hovedkonto og navn	Bevillings-type	(mio. kr.)	Bevilling*	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
08.71.01 Søfartsstyrelsen	Driftsbevilling	Udgifter	236,2	264,8	-28,6	
		Indtægter	-57,4	-92,7	35,3	
		Årets resul-tat/akkumuleret resultat til disponering			6,7	-15,8**

*) Det bemærkes, at bevillingstal i tabellen indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25
**) Relateret til overført overskud under egenkapitalen i tabel 8.

Søfartsstyrelsen administrerede to udgiftsbaserede hovedkonti i 2025 og én hovedkonto, der henregnes til statens indtægtsbudget.

Tabel 11b. Udgiftsbaserede hovedkonti

Hovedkonto og navn	Bevillingstype	(mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
08.71.11. Velfærdsforanstaltninger, forsikring mv.	Lovbunden	Udgifter	2,3	1,1	1,2	0,0
08.71.15. Forskellige tilskud	Anden	Udgifter	1,5	1,5	0,0	0,0
		Indtægter	-	-	-	-
08.71.03. Registreringsafgift for skibe	Anden	Indtægter	-	-	-	-

4. Bilag til årsrapporten

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

4.1.1 Immaterielle anlægsaktiver

Tabel 12. Note 4.1. Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	I alt
Kostpris primo 2025	101,8	22,6	124,4
Primokorrektioner og flytning ml. bogførings-kredse	-0,5	-20,8	-21,3
Tilgang	1,4	0,0	1,4
Afgang	-2,2	0,0	-2,2
Kostpris pr. 31.12.2025	**100,5**	**1,8**	**102,3**
Akkumulerede afskrivninger*	-72,9	-1,8	-74,7
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkum. af- og nedskrivn. pr. 31.12.2025	**-72,9**	**-1,8**	**-74,7**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	**27,6**	**0,0**	**27,6**
Årets afskrivninger	-6,6	0,0	-6,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	**-6,6**	**0,0**	**-6,6**
Afskrivningsperiode/år	3 - 8 år	3 år	

*) Akkumulerede afskrivninger er reduceret pga. ressortoverdragelse i forhold til 2024.

Mio. kr.	Udviklingsprojek-ter under udførelse
Primo saldo pr. 1. januar 2025	2,7
Primokorrektioner og flytning ml. bogførings-kredse	-1,5
Tilgang	0,2
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-1,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	**0,0**

4.1.2 Materielle anlægsaktiver

Tabel 13. Note 4.1.2 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Produk-tions-anlæg og maskiner	Transport-materiel	Inventar og IT-udstyr i øvrigt	I alt
Kostpris primo 2025	40,2	133,1	105,1	3,7	282,1
Primokorrektion og flytning mellem bogfø-ringskredse	-13,9	-130,8	-102,6	-0,7	-248,0
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,6	0,6
Afgang	-0,8	0,0	0,0	-2,0	-2,8
Kostpris pr. 31.12.2025	**25,5**	**2,2**	**2,5**	**1,7**	**31,9**
Akkumulerede afskrivninger*	-23,2	-2,2	-2,2	-1,0	-28,6
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Akkum. af- og nedskrivn. pr. 31.12.2025	**-23,2**	**-2,2**	**-2,2**	**-1,1**	**-28,7**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	**2,3**	**0,0**	**0,3**	**0,6**	**3,2**
Årets afskrivninger	0,7	0,0	-0,1	1,2	1,8
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5
Årets af- og nedskrivninger**	**0,7**	**0,0**	**-0,1**	**1,7**	**2,3**
Afskrivningsperiode/år	10-50 år	3 år	5-30 år	3 år	

*) Akkumulerede afskrivninger er reduceret pga. ressortoverdragelse i forhold til 2024.
**) Positiv af- og nedskrivningsbeløb skyldes tilbageførte af- og nedskrivninger primært vedr. skrottede aktiver i fraflyttede bygninger.

Mio. kr.	Igangværende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1. januar 2025	1,0
Primokorrektioner	-0,3
Tilgang	3,6
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte anlæg	-0,6
Kostpris pr. 31.12.2025	**3,7**

4.1.6 Varebeholdninger

Varebeholdningerne er ressortoverdraget til MSSB i 2025.

4.1.7 Hensatte forpligtelser

Ultimo 2025 havde Søfartsstyrelsen hensatte forpligtelser for i alt 21,4 mio. kr. I nedenstående tabel ses en specifikation af beløbet.

Søfartsstyrelsen har hensat 1,8 mio. kr. til reetablering og ombygning af bygninger mv. Til Icepatrol er der hensat 2,8 mio. kr. Til skyldigt arbejde og tilbagebetalinger er der hensat 16,8 mio. kr., som bl.a. vedrører tilbagebetaling af diverse certifikater og gebyrer.

Hensættelse til:	Mio. kr.
Reetablering og ombygning af bygninger mv.	1,8
Icepatrol	2,8
Skyldigt arbejde og tilbagebetalinger	16,8
I alt pr. 31.12.2025	**21,4**

4.1.9 Eventualaktiver og forpligtelser

Søfartsstyrelsen havde ultimo 2025 samlet set eventualforpligtelser for 1,6 mio. kr. Det er et fald på 172,1 mio. kr. fra 2024. Faldet skyldes dels ressortoverdragelsen, hvor reetablering af lejede arealer mv. udgjorde 119,6 mio. kr., og dels eventualforpligtelsen over for Bygningsstyrelsen (52,6 mio. kr.), som ikke længere er relevant, da Søfartsstyrelsen har overtaget det nye domicil i Korsør.

Siden 2013 har styrelsen haft eventualforpligtelser vedr. fratrædelsesbeløb til medarbejdere, der er ansat på åremål. Eventualforpligtelsen til fratrædelsesbeløb udgjorde 1,6 mio. kr. ultimo 2025.

Eventualforpligtelser:	Mio. kr.
Åremålskontrakter, fratrædelsesbeløb	1,6
Eventualforpligtelser i alt	**1,6**

Søfartsstyrelsen har i forbindelse med Krigsforsikringsinstituttet en administrativ eventualforpligtelse.

Erhvervsministeriet har stillet en garanti for denne, jf. L 387 10/6 1997, på oprindelig 2 mia. kr. Garantien bliver reguleret årligt efter nettoprisindeks og udgjorde ultimo 2025 3,4 mia. kr. Det er Søfartsstyrelsen, der står for administrationen af denne.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Søfartsstyrelsens indtægtsdækkede virksomhed omfatter den del af det maritime område, som falder uden for styrelsens myndighedsansvar, men som er en naturlig udløber af institutionens almindelige virksomhed. Som indtægtsdækket virksomhed udføres bl.a. konsulentsyn på skibe og havanlæg og service til danskopererede skibe under fremmed flag mv. Endvidere udføres efteruddannelsesvirksomhed, eksport af viden samt konsulentydelser inden for ny teknologi og på det maritime område. Endelig omfatter den indtægtsdækkede virksomhed opgaver på områder, der er et grønlandsk eller færøsk særanliggende.

Løn og omkostninger fordeles i forhold til registeret timeforbrug. I tabel 14 er lønomkostninger opført som direkte omkostninger. Øvrige omkostninger er opført under indirekte omkostninger i alt.

Tabel 14. Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse (indtægtsdækket virksomhed)

(1.000 kr.)	Synsvirksom-hed	Øvrige	Sum
Institutionens direkte omkostninger i alt	264	202	466
Institutionens indirekte omkostninger i alt	317	179	497
Øvrige indregnede omkostninger			
Sum	**582**	**381**	**963**
Indtægter i alt	-1.338	-562	-1.900
I alt	**-756**	**-181**	**-937**

Den indtægtsdækkede virksomhed gav i 2025 et overskud på 0,9 mio. kr. Området for syn af skibe gav et overskud på 0,8 mio. kr. og den øvrige indtægtsdækkede virksomhed gav et overskud på 0,2 mio. kr. Det akkumulerede resultat for perioden 2022-2025 udgør et overskud på 4,8 mio. kr.

Tabel 15. Oversigt over akkumuleret resultat (overskud) for indtægtsdækket virksomhed

(1.000 kr.)	Årets resultat			
	2022	2023	2024	2025
Maritim sundhed	-166	-163	-186	-79
Future Lab		-115	-114	-102
Synsvirksomhed m.v.	-561	-181	-538	-756
Salg af AIS-data m.v.	780	1.018	525	*
Sejlladssikkerhed og afmærkning	-2.013	-986	-1.158	*
I alt	**-1.960**	**-426**	**-1.471**	**-937**

*) Salg af AIS-data m.v. og sejlladssikkerhed og afmærkning er ressortoverdraget i 2025 og medtages derfor ikke mere i tabellen.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Søfartsstyrelsens gebyrordninger, der er administrativt fastsat, fremgår af tabel 17.

Syn af skibe udviser i den 4-årige balanceperiode et underskud på 4,6 mio. kr. ultimo 2025. Ordningen udviser i 2025 et underskud, som forventes at fortsætte i 2026. Timeprisen skal reguleres i forbindelse med det årlige gebyrreview, så der tilstræbes balance i ordningen.

Under syn af skibe er der hensat 1,1 mio. kr. til tilbagebetaling af uretmæssigt opkrævede gebyrer for periodiske syn af fiskeskibe i perioden 2020–2023.

Anerkendelses-, Kvalifikations- og Sønæringsbeviser har i den 4-årige balanceperiode et resultat i balance ultimo 2025. Ordningen skal i de kommende år dække øgede omkostninger til bl.a. afskrivning af anlæg.

Lodsordningen er ressortoverdraget i 2025 til MSSB, hvorfor resultatet for 2025 ikke er medtaget i tabel 17.

Øvrige beviser har i den 4-årige balanceperiode et underskud på 6,3 mio. kr. ultimo 2025. Nogen af ordningerne har bl.a. en akkumuleret overdækning som skal afvikles også i de kommende år.

Under øvrige gebyrer er der hensat 2,3 mio. kr. til tilbagebetaling af gebyrer for bunkercertifikater, hvor der er opkrævet for meget før 2016, 1,2 mio. kr. til tilbagebetaling af gebyrer for vragcertifikater, hvor der er opkrævet for meget i perioden 2015-2018 og 1,8 mio. kr. til tilbagebetaling af gebyrer for kaldesignaler, hvor der er opkrævet for meget i perioden 2021–2022.

Tabel 17. Oversigt over gebyrordninger med administrativt fastsat takst

Ordning (1.000 kr.)	Årets resultat			
	2022	2023	2024	2025
Syn af skibe provenu	-14.523	-14.691	-17.328	-17.358
Syn af skibe omkostninger	15.864	16.458	16.884	19.320
Syn af skibe total	**1.341**	**1.767**	**-444**	**1.963**
Anerkendelse-, kvalifikations- og Sønæringsbeviser provenu	-5.610	-5.719	-6.387	-6.413
Anerkendelse-, kvalifikations- og Sønæringsbeviser omkostninger	6.255	5.484	6.161	6.203
Anerkendelse-, kvalifikations- og Sønæringsbeviser total	**645**	**-235**	**-226**	**-210**
Lodsordningen provenu	-3.236	-3.964	-4.473	-
Lodsordningen omkostninger	3.999	3.901	4.413	-
Lodsordningen total	**763**	**-63**	**-60**	**-**
Øvrige gebyrer provenu	-4.789	-2,325	-2.803	-3.014
Øvrige gebyrer omkostninger	7.226	4.507	3.815	3.661
Øvrige gebyrer total	**2.437**	**2.182**	**1.012**	**647**

Søfartsstyrelsens gebyrordninger, der er fastsat ved lov, fremgår af tabel 18. Ordningen har i perioden 2022-2025 generet en indtægt på i alt 23,1 mio. kr.

Tabel 18. Oversigt over gebyrordninger med lovbestemt takst

(1.000 kr.)	Årets resultat			
	2022	2023	2024	2025 *)
Registreringsafgift for skibe	-4.313	-3.684	-4.164	-10.983

*) Den årlige afgift pr skib i de danske skibsregistre er blevet ændret i Søloven med virkning fra 27. februar 2025. Satserne steg fra 800 kr., 1.600 kr. og 2.400 kr. til 1.025 kr., 3.075 kr. og 9.225 kr.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Søfartsstyrelsens tilskudsfinansierede aktiviteter omfatter MYNSAM og fonde, hvor styrelsen bidrager med en del af projektudgifterne. Søfartsstyrelsen fik i 2025 tilsagn om støtte til projekter fra Udenrigsministeriet, PFA Pension, A.P. Møller Fonden, Orient's Fond, Den Maritime Fond og Claus Sørensens Fond.

Tabel 19. Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

Ordning (1.000 kr.)	Årets indtægts-førte tilskud	Årets udgifter	Medfinansie-ring	Sum af mod-tagne beta-linger, der ikke er ind-tægtsført
SSC Kenya	4	4	0	0
SSC Ghana fase 3	2.869	2.869	0	314
SSC Indien	298	298	0	28
SSC Kina fase 3	1.959	1.959	0	42
SSC Indonesien fase 1	3.604	3.604	0	260
SSC Indien fase 1	1.930	1.930	0	-638
SSC Kenya fase 1	1.031	1.031	0	82
SSC Fact finding Manilla	106	106	0	0
SSC Filippinerne	250	250	0	-81
Kampagne psykisk arbejdsmiljø til søs	0	0	0	-100
Orient's Fond	2.034	3.198	1.164	1.024
Den Danske Maritime Fond	1.886	3.283	1.397	944
Sejl Sikkert projekt	2.330	4.205	1.875	2.307
I alt	**18.301**	**22.737**	**4.436**	**4.182**

4.7 IT-omkostninger

Tabel 22. IT-omkostninger

	Sammensætning	mio. kr.
	Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)*	9,0
	Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	14,4
	IT-systemdrift	5,9
	IT-vedligehold	17,7
	IT-udviklingsomkostninger**	9,8
	Udgifter til IT-varer til forbrug	0,5
	I alt	**57,3**

*) Personaleomkostningerne er beregnet ved årsværksprisen set i forhold til antal ansatte inden for områderne IT-drift/-vedligehold/-udvikling.
**) Her er medtaget afskrivninger for 8,8 mio. kr.

SØFARTSSTYRELSEN

SØFARTSSTYRELSEN, BATTERIVEJ 2, 4220 KORSØR, WWW.SOEFARTSSTYRELSEN.DK